

# **Les Banques alimentaires du Québec**

## **Rapport financier**

**31 mars 2025**

|  |        |
|--|--------|
| Rapport de l'auditeur indépendant                                      | 1 - 3  |
| Résultats  | 4      |
| Évolution de l'actif net   | 5      |
| Situation financière   | 6      |
| Flux de trésorerie   | 7      |
| Notes complémentaires  | 8 - 16 |
| Renseignements complémentaires   |        |
| Annexe A - Contributions – Banques alimentaires Canada                 | 17     |
| Annexe B - Contributions – Gouvernement du Québec                      | 17     |
| Annexe C - Dons et commandites   | 17     |
| Annexe D - Frais d'administration                                      | 18     |
| Annexe E - Redistributions monétaires aux membres et autres organismes | 19     |

## ***Rapport de l'auditeur indépendant***

Aux membres de  
**Les Banques alimentaires du Québec,**

### ***Opinion avec réserve***

Nous avons effectué l'audit des états financiers de **Les Banques alimentaires du Québec** (l'« Organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### ***Fondement de l'opinion avec réserve***

Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant le montant des dons alimentaires des programmes provinciaux et nous n'avons pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés au montant de dons alimentaires des programmes provinciaux pour les exercices clos les 31 mars 2025 et 2024. Par conséquent, nous exprimons une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2025 en raison des incidences possibles de ces limitations de l'étendue des travaux au niveau des produits sous forme de dons et des dons alimentaires des programmes provinciaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### ***Autres informations***

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

A handwritten signature in black ink that reads "Pierre Raymond". The signature is fluid and cursive, with a large initial "P" and "R".

Société de comptables professionnels agréés, S.E.N.C.R.L.

Montréal (Québec)  
Le 10 juin 2025

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A131058

# Les Banques alimentaires du Québec

## Résultats

Exercice clos le 31 mars 2025

4

|  | <u>2025</u>                  | <u>2024</u>                 |
|--|------------------------------|-----------------------------|
| <b>Dons alimentaires des programmes provinciaux (note 4)</b>                           | <b><u>126 399 025</u></b> \$ | <b><u>98 121 288</u></b> \$ |
| <b>Produits</b>  |                              |                             |
| Contributions – Gouvernement du Québec (annexe B)                                      | 38 096 434 \$                | 22 188 545 \$               |
| Dons et commandites (annexe C)   | 9 074 878                    | 8 707 500                   |
| Revenus d'intérêts   | 701 809                      | 449 087                     |
| Programme Les Cuisines partagées METRO (note 11)                                       | 327 278                      | -                           |
| Contributions – Banques alimentaires Canada (annexe A)                                 | 226 525                      | 488 286                     |
| Programme de récupération en supermarchés  | 191 904                      | 238 374                     |
| Amortissement des apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle (note 14) | <u>71 074</u>                | <u>65 650</u>               |
|  | <b><u>48 689 902</u></b>     | <b><u>32 137 442</u></b>    |
| <b>Coût des projets</b>  |                              |                             |
| Approvisionnement et distribution de denrées   | 26 744 249                   | 18 792 593                  |
| Redistributions monétaires aux membres et autres organismes (annexe E)                 | 19 696 950                   | 11 438 487                  |
| Salaires et charges sociales – Projets   | 716 997                      | 647 477                     |
| Services aux membres   | 278 098                      | 244 892                     |
| Intérêts capitalisés aux apports reportés  | 180 121                      | 139 084                     |
| Amortissement de l'immobilisation incorporelle   | <u>98 009</u>                | <u>117 804</u>              |
|  | <b><u>47 714 424</u></b>     | <b><u>31 380 337</u></b>    |
| <b>Excédent des produits sur le coût des projets</b>                                   | <b>975 478</b>               | <b>757 105</b>              |
| <b>Charges</b>   |                              |                             |
| Frais d'administration (annexe D)  | <u>836 736</u>               | <u>613 774</u>              |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>   | <b><u>138 742</u></b> \$     | <b><u>143 331</u></b> \$    |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Évolution de l'actif net

Exercice clos le 31 mars 2025

5

|   | Affectations internes (note 16) |                      |                       |                      |                         |                                     | Non affecté  | 2025<br>Total       | 2024<br>Total |
|---|---------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|---------------------|---------------|
|   | Numé-<br>sation du<br>réseau    | Achats de<br>denrées | Fonds<br>d'innovation | Aides aux<br>membres | Réserve<br>d'opérations | Campagne<br>de sensibili-<br>sation |              |                     |               |
| <b>Solde au début</b>                                   | 150 000 \$                      | 850 000 \$           | 80 000 \$             | 700 000 \$           | 500 000 \$              | - \$                                | 991 417 \$   | <b>3 271 417 \$</b> | 3 128 086 \$  |
| Excédent (insuffisance) des<br>produits sur les charges | (150 000)                       | (600 000)            | (80 000)              | -                    | -                       | -                                   | 968 742      | <b>138 742</b>      | 143 331       |
| Affectations internes (note 16)                         | 150 000                         | 450 000              | -                     | 75 000               | -                       | 175 000                             | (850 000)    | -                   | -             |
| <b>Solde à la fin</b>                                   | 150 000 \$                      | 700 000 \$           | Néant \$              | 775 000 \$           | 500 000 \$              | 175 000 \$                          | 1 110 159 \$ | <b>3 410 159 \$</b> | 3 271 417 \$  |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Situation financière

31 mars 2025

6

|   | <u>2025</u>                 | <u>2024</u>                 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Actif à court terme</b>  |                             |                             |
| Encaisse  | 3 293 473 \$                | 971 473 \$                  |
| Encaisse à taux variable  | 69 580                      | 7 532 766                   |
| Certificats de placement garanti, taux de 3 % à 3,91 %, échéant d'avril à juillet 2025  | 9 421 000                   | 3 593 005                   |
| Débiteurs (note 5)  | 513 600                     | 2 285 604                   |
| Frais payés d'avance  | 4 472                       | 26 190                      |
|   | <u>13 302 125</u>           | <u>14 409 038</u>           |
| <b>Placements réservés (note 6)</b>   | 11 649                      | 4 993 960                   |
| <b>Immobilisations corporelles (note 7)</b>   | 9 215                       | 4 205                       |
| <b>Immobilisation incorporelle (note 8)</b>   | 55 883                      | 127 020                     |
|   | <u>76 747</u>               | <u>5 125 185</u>            |
| <b>Total de l'actif</b>   | <u><u>13 378 872 \$</u></u> | <u><u>19 534 223 \$</u></u> |
| <b>Passif à court terme</b>   |                             |                             |
| Créditeurs et charges à payer (note 9)  | 1 302 886 \$                | 4 994 440 \$                |
| Dons à redistribuer   | 94 929                      | 625 515                     |
| Apports reportés afférents à des projets spécifiques (note 10)                          | 142 730                     | 361 951                     |
| Apports reportés – Programme Les Cuisines partagées METRO (note 11)                     | 576 722                     | -                           |
| Apports reportés – Fonds québécois d'initiatives sociales – Achats de denrées (note 12) | 7 782 274                   | 5 539 602                   |
|   | <u>9 899 541</u>            | <u>11 521 508</u>           |
| <b>Apports reportés – Programme d'infrastructures (note 13)</b>                         | 44 024                      | 4 645 076                   |
| <b>Apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle (note 14)</b>             | 25 148                      | 96 222                      |
|   | <u>69 172</u>               | <u>4 741 298</u>            |
| <b>Total du passif</b>  | <u>9 968 713</u>            | <u>16 262 806</u>           |
| <b>Actif net</b>  |                             |                             |
| Affectations internes (note 16)   |                             |                             |
| Numérisation du réseau  | 150 000                     | 150 000                     |
| Achats de denrées   | 700 000                     | 850 000                     |
| Fonds d'innovation  | -                           | 80 000                      |
| Aides aux membres   | 775 000                     | 700 000                     |
| Réserve d'opérations  | 500 000                     | 500 000                     |
| Campagne de sensibilisation   | 175 000                     | -                           |
| Non affecté   | 1 110 159                   | 991 417                     |
|   | <u>3 410 159</u>            | <u>3 271 417</u>            |
| <b>Total du passif et de l'actif net</b>  | <u><u>13 378 872 \$</u></u> | <u><u>19 534 223 \$</u></u> |

Pour le conseil d'administration,

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

# Les Banques alimentaires du Québec

## Flux de trésorerie

Exercice clos le 31 mars 2025

7

|   | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>  |                     |                     |
| Excédent des produits sur les charges   | 138 742 \$          | 143 331 \$          |
| Éléments n'affectant pas la trésorerie :  |                     |                     |
| Amortissement des immobilisations corporelles   | 1 186               | 1 186               |
| Amortissement de l'immobilisation incorporelle  | 98 009              | 117 804             |
| Apports reportés afférents aux projets spécifiques constatés à titre de produits              | (308 321)           | (581 312)           |
| Apports reportés constatés à titre de produits – Programme Les Cuisines partagées METRO       | (327 278)           | -                   |
| Apports reportés constatés à titre de produits – Fonds d'urgence pour la sécurité alimentaire | (27 757 328)        | (18 460 398)        |
| Apports reportés constatés à titre de produits – Programme d'infrastructures                  | (9 781 173)         | (2 902 636)         |
| Apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle constatés à titre de produits      | (71 074)            | (65 650)            |
| Intérêts capitalisés aux apports reportés (note 13)   | <u>180 121</u>      | <u>139 084</u>      |
|   | (37 827 116)        | (21 608 591)        |
| Encaissement des apports reportés   | 35 993 100          | 29 810 600          |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 19)                   | <u>(2 428 418)</u>  | <u>981 882</u>      |
|   | <u>(4 262 434)</u>  | <u>9 183 891</u>    |
| <b>Activités d'investissement</b>   |                     |                     |
| Acquisition de certificats de placement garanti   | (9 421 000)         | (3 593 005)         |
| Réalisation de certificats de placement garanti   | 3 593 005           | -                   |
| Variation nette de l'encaisse réservée  | (2 387)             | -                   |
| Acquisition de placements   | (3 859 952)         | (4 993 960)         |
| Réalisation de placements   | 8 844 650           | -                   |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | (6 196)             | (4 160)             |
| Acquisition de l'immobilisation incorporelle  | <u>(26 872)</u>     | <u>(53 743)</u>     |
|   | <u>(878 752)</u>    | <u>(8 644 868)</u>  |
| <b>Augmentation (diminution) nette de l'encaisse</b>  | (5 141 186)         | 539 023             |
| <b>Encaisse au début</b>  | <u>8 504 239</u>    | <u>7 965 216</u>    |
| <b>Encaisse à la fin</b>  | <u>3 363 053</u> \$ | <u>8 504 239</u> \$ |
| <b>Constitution de l'encaisse</b>   |                     |                     |
| Encaisse  | 3 293 473 \$        | 971 473 \$          |
| Encaisse à taux variable  | <u>69 580</u>       | <u>7 532 766</u>    |
|   | <u>3 363 053</u> \$ | <u>8 504 239</u> \$ |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

8

### 1. Constitution et nature des activités

Les Banques alimentaires du Québec est une personne morale, constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, qui a, entre autres, pour mission de représenter et soutenir ses membres afin de nourrir adéquatement toutes les personnes en situation de pauvreté qui font appel aux organismes d'aide alimentaire dans toutes les régions du Québec. L'Organisme regroupe des banques alimentaires, des membres Moisson et d'autres organismes d'aide alimentaire au Québec. À titre d'organisme de bienfaisance enregistré, au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu, Les Banques alimentaires du Québec peut émettre des reçus pour dons de bienfaisance.

### 2. Application initiale

#### *Accords d'infonuagique*

Le 1er avril 2024, l'Organisme a adopté la nouvelle note d'orientation comptable NOC-20, Traitement comptable des accords d'infonuagique par le client, qui fournit des indications sur le traitement comptable des dépenses liées à un accord d'infonuagique par le client et sur la question à savoir s'il existe un actif incorporel logiciel dans l'accord.

Antérieurement, au moment de la conclusion d'un accord d'infonuagique, l'Organisme répartissait la contrepartie de l'accord entre toutes les composantes séparables importantes et déterminait si la composante logicielle répondait à la définition d'actif incorporel et aux critères de comptabilisation d'un actif incorporel.

Dorénavant, au moment de la conclusion d'un accord d'infonuagique, l'Organisme continuera de répartir la contrepartie de l'accord entre toutes les composantes séparables importantes, mais il a choisi, pour comptabiliser les dépenses liées à ces accords qui entrent dans le champ d'application de la NOC-20, d'appliquer la mesure de simplification permise. Ces dépenses sont donc traitées comme se rattachant à la prestation de services et comptabilisées en tant que charges lorsque l'Organisme reçoit les services en question. Ces charges sont incluses sous la rubrique frais infonuagiques pour un montant de 21 672 \$ (7 878 \$ en 2024) au niveau des frais d'administration.

L'Organisme comptabilise en tant qu'actif un frais payé d'avance lorsque des services sont payés avant qu'il les reçoive. Les dépenses liées aux activités d'implantation étaient et continuent d'être comptabilisées en charges lorsqu'elles sont engagées.

L'application initiale de cette nouvelle note d'orientation comptable n'a eu aucune incidence sur l'actif net de l'Organisme pour l'exercice clos le 31 mars 2025, et aucune autre incidence sur son actif net à la date de transition, soit le 1er avril 2024.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

9

### 3. Principales méthodes comptables

#### *Référentiel comptable*

L'Organisme applique comme référentiel les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

#### *Constatation des apports et des produits*

L'Organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports (contributions, dons et Programme de récupération en supermarchés). Selon cette méthode, les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus d'intérêts et les autres revenus sont comptabilisés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés.

#### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de trois ans pour le matériel informatique et selon la méthode de l'amortissement dégressif au taux de 20 % pour le mobilier de bureau.

#### *Immobilisation incorporelle*

La plateforme de partage est comptabilisée au coût et amortie selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de trois ans.

#### *Dépréciation des actifs à long terme*

Les immobilisations sont soumises à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent qu'elles n'ont plus aucun potentiel de service pour l'Organisme. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède la valeur résiduelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa valeur résiduelle.

#### *Apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle*

Les montants reçus affectés spécifiquement pour le développement de l'immobilisation incorporelle sont enregistrés comme apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle et amortis selon la durée de vie utile de l'immobilisation incorporelle correspondante.

#### *Instruments financiers*

##### *Évaluation*

L'Organisme évalue initialement ses instruments financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers se composent de l'encaisse, de l'encaisse portant intérêt, des certificats de placement garanti, des dons corporatifs et de particuliers à recevoir, des contributions à recevoir, des sommes à recevoir et des placements réservés.

Les passifs financiers se composent des comptes fournisseurs et charges à payer et des dons à redistribuer.

Les comptes à payer aux membres sont évalués au coût.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

10

### 3. Principales méthodes comptables (suite)

#### *Instruments financiers (suite)*

##### *Dépréciation*

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de la valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

##### *Utilisation d'estimations*

La présentation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des produits et des charges comptabilisés. Les éléments significatifs des états financiers qui requièrent davantage l'utilisation d'estimations incluent la durée de vie utile des immobilisations et la juste valeur des dons sous forme de produits alimentaires. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

### 4. Dons alimentaires des programmes provinciaux

L'Organisme reçoit des dons sous forme de produits alimentaires. Il pèse chacun des dons en produits alimentaires et évalue la juste valeur de ces dons en se basant sur les prix selon les catégories de produits de Statistique Canada.

L'Organisme reçoit et redistribue également des denrées provenant des surplus d'entreprises dans le secteur de l'alimentation et à l'aide de son outil, la plateforme de partage permet un arrimage entre les surplus de denrées disponibles dans l'industrie alimentaire du Québec avec les besoins des membres (banques alimentaires et les membres Moisson à travers le Québec).

Cette année, dans le but de présenter une image plus fidèle des dons alimentaires des programmes provinciaux, l'Organisme a revu le calcul de la valeur agrégée moyenne selon le pourcentage en approvisionnements des différentes catégories de denrées. Le comparatif a été ajusté pour refléter le changement.

Ce changement de méthode a fait passer le coût moyen des 12 265 161 kg de dons alimentaires recueillis au cours de l'exercice clos le 31 mars 2024, de 13,10 \$/kg à 8 \$/kg. Le montant de ces dons est ainsi passé de 160 673 609 \$ à 98 121 288 \$.

Au 31 mars 2025, l'Organisme a recueilli 14 107 034 kg au coût de 8,96 \$/kg pour un montant de 126 399 025 \$.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

11

### 5. Débiteurs

|                                | <u>2025</u>              | <u>2024</u>                |
|--------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Dons et commandites à recevoir | 54 000 \$                | 591 722 \$                 |
| Contributions à recevoir       | 183 925                  | 1 021 323                  |
| Sommes à recevoir              | 76 467                   | 365 199                    |
| Taxes de vente à recouvrer     | 58 765                   | 43 893                     |
| Intérêts à recevoir            | <u>140 443</u>           | <u>263 467</u>             |
|                                | <u><u>513 600</u></u> \$ | <u><u>2 285 604</u></u> \$ |

### 6. Placements réservés

|   | <u>2025</u>             | <u>2024</u>                |
|---|-------------------------|----------------------------|
| Encaisse de placement   | 2 867 \$                | 480 \$                     |
| Fonds à revenus fixes   | 8 782                   | -                          |
| Certificats de placement garanti échus au cours de l'exercice | <u>-</u>                | <u>4 993 480</u>           |
|   | <u><u>11 649</u></u> \$ | <u><u>4 993 960</u></u> \$ |

### 7. Immobilisations corporelles

|                       | <u>2025</u>             |                                 | <u>2024</u>             |                         |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | <u>Coût</u>             | <u>Amortissement<br/>cumulé</u> | <u>Valeur<br/>nette</u> | <u>Valeur<br/>nette</u> |
| Matériel informatique | 9 681 \$                | 6 662 \$                        | 3 019 \$                | 4 205 \$                |
| Mobilier de bureau    | <u>6 196</u>            | <u>-</u>                        | <u>6 196</u>            | <u>-</u>                |
|                       | <u><u>15 877</u></u> \$ | <u><u>6 662</u></u> \$          | <u><u>9 215</u></u> \$  | <u><u>4 205</u></u> \$  |

### 8. Immobilisation incorporelle

|                       | <u>2025</u>       |                                 | <u>2024</u>             |                          |
|-----------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                       | <u>Coût</u>       | <u>Amortissement<br/>cumulé</u> | <u>Valeur<br/>nette</u> | <u>Valeur<br/>nette</u>  |
| Plateforme de partage | <u>585 994</u> \$ | <u>530 111</u> \$               | <u><u>55 883</u></u> \$ | <u><u>127 020</u></u> \$ |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

12

### 9. Crédoiteurs et charges à payer

|   | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---|---------------------|---------------------|
| Comptes fournisseurs et charges à payer | 917 983 \$          | 1 692 483 \$        |
| Comptes à payer aux membres             | 280 507             | 3 224 076           |
| Salaires et vacances à payer            | <u>104 396</u>      | <u>77 881</u>       |
|   | <u>1 302 886 \$</u> | <u>4 994 440 \$</u> |

### 10. Apports reportés afférents aux projets spécifiques

Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

|                                       | <u>Banques<br/>alimentaires<br/>Canada</u> | <u>Formation<br/>en hygiène<br/>et salubrité</u> | <u>Numéri-<br/>sation du<br/>réseau</u> | <u>Fondation<br/>de la famille<br/>Averbach et<br/>Yvan Morin</u> | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|---------------------------------------|--|--|---|---|-------------------|-------------------|
| Solde au début                        | 176 714 \$                                 | 106 847 \$                                       | 45 000 \$                               | 33 390 \$   | 361 951 \$        | 139 263 \$        |
| Apports de l'exercice                 | 70 100                                     | -  | -                                       | 19 000  | 89 100            | 804 000           |
| Apports constatés à titre de produits | <u>(181 525)</u>                           | <u>(29 406)</u>                                  | <u>(45 000)</u>                         | <u>(52 390)</u>   | <u>(308 321)</u>  | <u>(581 312)</u>  |
| Solde à la fin                        | <u>65 289 \$</u>                           | <u>77 441 \$</u>                                 | <u>Néant \$</u>                         | <u>Néant \$</u>   | <u>142 730 \$</u> | <u>361 951 \$</u> |

### 11. Apports reportés – Programme Les Cuisines partagées METRO

Les apports reportés – Programme Les Cuisines partagées METRO sont destinés à permettre aux organismes qui œuvrent à contrer l'insécurité alimentaire de recevoir du financement pour bâtir des lieux collectifs de rassemblements où différents groupes communautaires peuvent se réunir.

Le solde de 576 722 \$ au 31 mars 2025 est composé des apports de 904 000 \$ reçus au cours de l'exercice nets du montant de 327 278 \$ constaté à titre de revenu au cours de l'exercice.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

13

### 12. Apports reportés – Fonds québécois d'initiatives sociales – Achats de denrées

Les apports reportés – Fonds québécois d'initiatives sociales – Achats de denrées sont destinés à permettre l'achat et la distribution de denrées pour répondre à la demande croissante et poursuivre les solutions prometteuses mises en place pour sortir de la situation d'urgence. Les ententes sont renouvelables annuellement.

|                                       | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Solde au début                        | 5 539 602 \$        | -                   |
| Apports de l'exercice                 | 30 000 000          | 24 000 000          |
| Apports constatés à titre de produits | <u>(27 757 328)</u> | <u>(18 460 398)</u> |
| Solde à la fin                        | <u>7 782 274 \$</u> | <u>5 539 602 \$</u> |

### 13. Apports reportés – Programme d'infrastructures

Les apports reportés – Programme d'infrastructures sont destinés à l'Organisme afin de leur permettre d'améliorer les infrastructures d'entreposage de denrées du réseau.

Les variations survenues dans le solde des apports sont les suivantes :

|   | <u>2025</u>        | <u>2024</u>         |
|---|--------------------|---------------------|
| Solde au début                            | 4 645 076 \$       | 2 408 628 \$        |
| Intérêts capitalisés aux apports reportés | 180 121            | 139 084             |
| Apports de l'exercice                     | 5 000 000          | 5 000 000           |
| Apports constatés à titre de produits     | <u>(9 781 173)</u> | <u>(2 902 636)</u>  |
| Solde à la fin                            | <u>44 024 \$</u>   | <u>4 645 076 \$</u> |

L'Organisme est tenu de réserver les apports non distribués du volet 3. Selon l'entente, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation versera 5 000 000 \$ par année pour les deux prochains exercices. Les revenus générés par les apports non distribués doivent être utilisés aux mêmes fins que l'aide financière prévue. Au 31 mars 2025, des intérêts de 319 205 \$ avaient été capitalisés pour le volet 3. Ces intérêts capitalisés ont permis à l'Organisme de procéder à des versements hâtifs pour un montant de 275 181 \$. Le solde au 31 mars 2025 est donc composé de 319 205 \$ d'intérêts capitalisés depuis le début du volet 3 nets des versements hâtifs de 275 181 \$. Les placements réservés de 11 649 \$ représentent les sommes réservées pour le programme d'infrastructure.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

14

### 14. Apports reportés afférents à l'immobilisation incorporelle

#### *Système de gestion des denrées en temps réel*

Les apports se rapportent au développement et à l'implantation de la plateforme de partage qui est destinée à établir des liens durables avec l'industrie agroalimentaire dans le but de faciliter et d'augmenter l'accès aux membres de son réseau à des denrées de première nécessité pendant toute l'année.

Le développement de cette plateforme représente la phase II du projet de la plateforme de partage.

|                                      | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Solde au début                       | 96 222 \$        | 155 272 \$       |
| Apports reçus au cours de l'exercice | -                | 6 600            |
| Amortissement de l'exercice          | <u>(71 074)</u>  | <u>(65 650)</u>  |
| Solde à la fin                       | <u>25 148 \$</u> | <u>96 222 \$</u> |

### 15. Programme de soutien aux organismes communautaires

Les sommes reçues dans le cadre du Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC) proviennent du ministère de la Santé et des Services sociaux et sont composées d'un montant de 134 280 \$ (148 262 \$ en 2024) pour le soutien de la mission globale de l'Organisme, d'un montant de 178 076 \$ (155 880 \$ en 2024) pour le financement d'activités spécifiques. Au 31 mars 2024, une subvention ponctuelle de 250 000 \$ a été versée pour augmenter l'approvisionnement en aliments frais et nutritifs à longue durée de conservation.

### 16. Affectations internes

#### *Numérisation du réseau*

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a investi un montant de 150 000 \$ afin d'aider les membres à numériser le réseau et permettre d'obtenir efficacement les informations pertinentes. Au 31 mars 2025, le conseil d'administration a décidé de réserver à nouveau un montant de 150 000 \$.

#### *Achats de denrées*

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a décidé de dédier un montant de 600 000 \$ pour l'achat de denrées alimentaires ou de cartes-cadeaux de grandes chaînes d'alimentation et de payer les coûts de transport et d'entreposage afférents à ces achats. Au 31 mars 2025, le conseil d'administration a décidé de réserver un montant de 450 000 \$ pour faire face aux besoins à venir. La réserve s'élève maintenant à 700 000 \$.

#### *Réserve fonds d'innovation*

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a eu recours à la réserve des fonds d'innovation pour un montant de 80 000 \$ qui a servi à réaliser des projets innovants dans notre réseau.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

15

### 16. Affectations internes (suite)

#### *Aides aux membres*

Au cours des exercices précédents, le conseil d'administration a décidé de réserver un montant supplémentaire de 75 000 \$ afin d'être en mesure de répondre à des demandes ponctuelles de membres en difficultés financières. Au 31 mars 2025, la réserve s'élève à 775 000 \$.

#### *Réserve d'opérations*

Au cours des exercices précédents, le conseil d'administration a décidé de réserver un montant à la réserve d'opérations.

#### *Campagne de sensibilisation*

Au 31 mars 2025, le conseil d'administration a décidé de réserver un montant de 175 000 \$ pour sensibiliser le public à l'insécurité alimentaire et au rôle de notre réseau pour en atténuer les effets.

### 17. Instruments financiers

#### *Risques et concentrations*

L'Organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'Organisme aux risques à la date de l'état de la situation financière, soit au 31 mars 2025.

#### *Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risques : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. L'Organisme est exposé principalement au risque de taux d'intérêt.

#### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe (certificats de placement garanti) qui l'assujettissent à un risque de juste valeur et ceux à taux variable (encaisse portant intérêt) à un risque de flux de trésorerie.

### 18. Engagement contractuel

L'engagement pris par l'Organisme en vertu d'un bail échéant en octobre 2027 pour les locaux qu'il occupe, totalise 128 872 \$ et les versements à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

|      |           |
|------|-----------|
| 2026 | 49 886 \$ |
| 2027 | 49 886 \$ |
| 2028 | 29 100 \$ |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Notes complémentaires

31 mars 2025

16

### 19. Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement

|                               | <u>2025</u>           | <u>2024</u>       |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Débiteurs                     | 1 772 004 \$          | (1 729 117) \$    |
| Frais payés d'avance          | 21 718                | (26 190)          |
| Créditeurs et charges à payer | (3 691 554)           | 2 365 187         |
| Dons à redistribuer           | <u>(530 586)</u>      | <u>372 002</u>    |
|                               | <u>(2 428 418) \$</u> | <u>981 882 \$</u> |

### 20. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

# Les Banques alimentaires du Québec

## Renseignements complémentaires

Exercice clos le 31 mars 2025

17

|  | <u>2025</u>          | <u>2024</u>          |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Annexe A</b>  |                      |                      |
| <b>Contributions – Banques alimentaires Canada</b>                         |                      |                      |
| Fonds des associations provinciales  | 181 525 \$           | 278 286 \$           |
| Fonds pour la numérisation du réseau                                       | <u>45 000</u>        | <u>210 000</u>       |
|  | <u>226 525 \$</u>    | <u>488 286 \$</u>    |
| <b>Annexe B</b>  |                      |                      |
| <b>Contributions – Gouvernement du Québec</b>                              |                      |                      |
| Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale              |                      |                      |
| Fonds québécois d'initiatives sociales – Achats de denrées (note 12)       | 27 757 328 \$        | 18 460 398 \$        |
| Fonds québécois d'initiatives sociales – Formation en hygiène et salubrité | 29 406               | 32 416               |
| Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation             |                      |                      |
| Programme d'infrastructures (note 13)                                      | 9 781 173            | 2 902 636            |
| Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)                       |                      |                      |
| Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC) (note 15)        | 312 356              | 554 142              |
| Récolte communautaire Québec   | 183 925              | 200 000              |
| Emploi Québec – Soutien en gestion des ressources humaines                 | 9 483                | -                    |
| Autres subventions   | <u>22 763</u>        | <u>38 953</u>        |
|  | <u>38 096 434 \$</u> | <u>22 188 545 \$</u> |
| <b>Annexe C</b>  |                      |                      |
| <b>Dons et commandites</b>   |                      |                      |
| Dons corporatifs   | 7 569 688 \$         | 7 032 302 \$         |
| Dons corporatifs – Campagne majeure  | 466 000              | 948 000              |
| Dons de particuliers   | 469 808              | 449 266              |
| Dons dédiés à l'achat de denrées   | 196 987              | -                    |
| Dons dédiés au Programme de récupération en supermarchés                   | 75 285               | -                    |
| Dons au programme Récoltes en partage                                      | 50 000               | -                    |
| Autres dons et commandites   | <u>247 110</u>       | <u>277 932</u>       |
|  | <u>9 074 878 \$</u>  | <u>8 707 500 \$</u>  |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Renseignements complémentaires

Exercice clos le 31 mars 2025

18

|   | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Annexe D</b>   |                   |                   |
| <b>Frais d'administration</b>                             |                   |                   |
| Salaires et charges sociales – Administration             | 226 780 \$        | 162 150 \$        |
| Communications  | 146 000           | 161 376           |
| Honoraires professionnels                                 | 94 268            | 68 663            |
| Planification stratégique et gestion des risques intégrés | 85 287            | 19 508            |
| Frais de réunion  | 72 593            | 49 907            |
| Loyer   | 54 500            | 27 228            |
| Frais de gestion de portefeuille                          | 38 093            | 18 975            |
| Frais de recrutement                                      | 31 189            | 13 490            |
| Frais de représentation et de déplacement                 | 27 829            | 55 176            |
| Frais infonuagiques                                       | 21 692            | 7 878             |
| Frais de bureau   | 16 981            | 9 386             |
| Télécommunications  | 7 672             | 7 872             |
| Formation   | 5 093             | 2 701             |
| Cotisations et associations                               | 2 324             | 2 272             |
| Frais de banque   | 5 249             | 6 006             |
| Amortissement des immobilisations corporelles             | <u>1 186</u>      | <u>1 186</u>      |
|   | <u>836 736 \$</u> | <u>613 774 \$</u> |

# Les Banques alimentaires du Québec

## Renseignements complémentaires

Exercice clos le 31 mars 2025

19

|  | <u>2025</u>                 | <u>2024</u>                 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Annexe E</b>  |                             |                             |
| <b>Redistributions monétaires aux membres et autres organismes</b>                   |                             |                             |
| Accueil Blanche-Goulet de Gaspé inc.   | 149 539 \$                  | 77 436 \$                   |
| Carrefour communautaire de Chibougamau   | 80 152                      | 28 471                      |
| Centre communautaire Pro-Santé   | 84 644                      | 107 285                     |
| Centre d'action bénévole de l'Estran   | 39 280                      | 23 739                      |
| Centre d'action bénévole Ascension-Escuminac   | 24 623                      | 26 204                      |
| Centre d'action bénévole de Port-Cartier   | 97 085                      | 18 414                      |
| Centre d'action bénévole de la Minganie  | 13 122                      | 1 497                       |
| Centre de bénévolat de la Vallée-de-l'Or   | 192 552                     | 369 466                     |
| Centre de bénévolat et Moisson Laval   | 561 283                     | 377 940                     |
| Collectif Aliment-Terre  | 89 862                      | 26 039                      |
| Comptoir alimentaire de Sept-Îles  | 142 594                     | 24 249                      |
| Comptoir alimentaire L'Escale  | 42 694                      | 21 842                      |
| Entraide communautaire des Îles  | 26 158                      | 11 806                      |
| Le Garde-Manger  | 66 629                      | 8 286                       |
| Maison d'aide et d'hébergement de Fermont  | 27 567                      | 15 062                      |
| Moisson Beauce   | 386 927                     | 323 713                     |
| Moisson Estrie   | 1 120 373                   | 436 975                     |
| Moisson Kamouraska   | 204 512                     | 312 424                     |
| Moisson Lanaudière   | 1 379 236                   | 469 920                     |
| Moisson Laurentides  | 1 066 721                   | 736 101                     |
| Moisson Mauricie/Centre-du-Québec  | 1 464 550                   | 700 334                     |
| Moisson Mitis  | 150 492                     | 322 798                     |
| Moisson Montréal   | 2 987 214                   | 2 765 284                   |
| Moisson Outaouais  | 551 331                     | 327 881                     |
| Moisson Québec   | 1 055 436                   | 596 777                     |
| Moisson Rimouski-Neigette  | 1 311 025                   | 82 505                      |
| Moisson Rive-Sud   | 3 637 461                   | 941 909                     |
| Moisson Saguenay-Lac-Saint-Jean  | 470 931                     | 563 694                     |
| Moisson Sud-Ouest  | 476 140                     | 554 295                     |
| Moisson Vallée-Matapédia   | 108 746                     | 91 182                      |
| Partagence   | 38 307                      | 24 909                      |
| Ressourcerie Bernard-Hamel   | 150 853                     | 105 659                     |
| SOS Dépannage/Moisson Granby   | 578 232                     | 285 717                     |
| Source alimentaire Bonavignon  | <u>30 461</u>               | <u>29 981</u>               |
|  | <b>18 806 732</b>           | <b>10 809 794</b>           |
| Redistributions versées aux autres organismes en fonction des demandes des donateurs | <u>1 420 804</u>            | <u>256 691</u>              |
|  | <b><u>20 227 536</u> \$</b> | <b><u>11 066 485</u> \$</b> |
| Redistribution pour l'achat de denrées locales                                       | 2 466 888 \$                | 1 423 971 \$                |
| Allocations de la contribution du programme d'infrastructures                        | 9 743 015                   | 2 696 569                   |
| Allocations du programme Les Cuisines partagées METRO                                | 327 278                     | -                           |
| Redistribution des dons  | 6 963 779                   | 7 107 947                   |
| Redistribution – Numérisation du réseau  | 33 490                      | 210 000                     |
| Distributions des fonds d'innovation   | <u>162 500</u>              | <u>-</u>                    |
|  | <b>19 696 950</b>           | <b>11 438 487</b>           |
| Dons à redistribuer de 2024  | 625 515                     | 253 513                     |
| Dons à redistribuer de 2025  | <u>(94 929)</u>             | <u>(625 515)</u>            |
|  | <b><u>20 227 536</u> \$</b> | <b><u>11 066 485</u> \$</b> |